**ПОСТАНОВЛЕНИЕ**

**ученого совета РГПУ им А. И. Герцена**

**от 29 ноября 2019 г.  
«План финансово-хозяйственной деятельности на 2020 год»**

Заслушав и обсудив доклад проректора по экономической деятельности И. А. Антонова «План финансово-хозяйственной деятельности на 2020 год», ученый совет отмечает, что в университете сложилась практика администрирования доходов и расходов в соответствии с распределением ответственности и полномочий проректоров по направлениям деятельности. Проректоры по направлениям деятельности в пределах своей компетенции организуют управленческий учет доходов и расходов бюджета университета, организуют мониторинг и оценку эффективности финансовой деятельности по различным направлениям, осуществляют внутренний контроль и аудит расходования средств, способствуют увеличению объема поступлений в бюджет университета. План финансово-хозяйственной деятельности РГПУ им А. И. Герцена формируется на основе консолидированных соответствующими проректорами предложений и заявок руководителей структурных подразделений.

Указанный подход к администрированию доходов и расходов продемонстрировал свою эффективность. Ученый совет констатирует, что доходная часть бюджета университета ежегодно демонстрирует убедительный рост, финансирование первоочередных статей расходов увеличивается, распределение финансовых ресурсов производится с учетом согласованных с проректорами по направлениям деятельности приоритетов расходования средств.

Объем доходов от образовательной деятельности растет в связи с увеличением контрольных цифр приема вследствие увеличения объема субсидии на выполнение государственного задания и в связи с увеличением численности студентов, обучающихся по договорам об образовании. Ежегодно повышаются нормативы, установленные для расчета размера субсидии из федерального бюджета на финансовое обеспечение выполнения государственного задания на оказание государственных услуг (выполнение работ), в результате чего повышается и минимальная стоимость обучения по соответствующим образовательным программам высшего образования.

Экспортный потенциал платных образовательных услуг подтверждается ростом числа иностранных граждан, обучающихся по программам высшего образования с 2012 человек (по договорам — 1692 чел.) в 2018/19 учебном году до 2620 человек (по договорам — 2281 чел.) в 2019/20 учебном году. Значительно выросло число иностранных граждан, обучающихся по дополнительным образовательным программам, в том числе на подготовительных курсах русского языка, с 377 человек в 2018/19 до 704 человек в 2019/20 учебном году.

Продолжается диверсификация экспертной деятельности. Центр тестирования РГПУ им. А. И. Герцена наряду с проведением экзамена по русскому языку как иностранному, истории России и основам законодательства Российской Федерации для иностранных граждан и лиц без гражданства предлагает новые виды тестирования. Следует отметить рост доходов от проведения таких экзаменов, как ACCA (англ., международный экзамен на подтверждение бухгалтерской квалификации), IELTS (англ., международный экзамен по английскому языку), CELA (англ., экзамен по английскому языку Кембриджского университета) и других. Одно из перспективных направлений развития Центра тестирования — проведение экзаменов по английскому языку IELTS. Всего за 3 месяца с начала проведения сессий доход составил 1,7 млн. рублей. Уже в 2019 году планируется проведение экзаменов по китайскому языку для лингвистов   
CATTI (англ.) — впервые в России.

Сохраняется достигнутый уровень финансирования научной деятельности в рамках государственного задания (субсидия на выполнение работ по прикладным и фундаментальным научным исследованиям) и по договорам на выполнение научно-исследовательских работ сверх государственного задания. Ведется активная работа по привлечению пожертвований и грантов на выполнение научных исследований и экспериментальных разработок, учебно-методических и научно-методических работ по направлениям подготовки (специальностям), по которым осуществляется обучение в университете. Высокая заявочная активность научно-педагогических работников университета обеспечила в 2019 году более чем двукратный рост финансирования научных исследований за счет грантов Президента, грантов РФФИ и РНФ по сравнению с предыдущим годом — с 28,7 млн. руб. в 2018 году до 79,7 млн. руб. в 2019 году.

Рост доходов позволяет увеличивать финансирование первоочередных статей расходов, таких как заработная плата, содержание имущественного комплекса и развитие материально-технической базы университета.

В соответствии с «майскими указами» Президента РФ соотношение средней заработной платы профессорско-преподавательского состава к средней заработной плате по региону поддерживается на уровне не менее 200%.

Увеличивается объем средств, направляемый на содержание и развитие имущественного комплекса. Расходы, администрируемые проректором по административно-хозяйственной и социальной работе, в том числе расходы на капитальный и текущий ремонт, планируются в 2020 году с увеличением на 49,2 млн. руб. относительно объема расходов 2019 года; расходы, администрируемые проректором по инновационной деятельности и информационным технологиям, в том числе расходы на обновление компьютерных классов и мультимедийного оборудования для учебных аудиторий, — с увеличением на 23,0 млн. руб.

Не сокращаются объемы финансирования по таким направлениям, как:

* командировки работников, связанные с учебной и научно-исследовательской деятельностью;
* организация выездных практик студентов;
* культурно-массовая, физкультурная и оздоровительная работа с обучающимися;
* обновление библиотечного фонда и подписка на электронные библиотечные системы.

Вместе с тем, ученый совет отмечает, что для увеличения расходов на развитие имущественного комплекса, обновление и увеличение парка компьютерного и другого оборудования для учебных аудиторий, для удовлетворения в полном объеме заявок руководителей структурных подразделений, связанных с обеспечением образовательной и научно-исследовательской деятельности, необходимо дополнительное финансирование. Кроме того, для реализации крупных инфраструктурных проектов необходимо предусмотреть формирование соответствующих финансовых резервов.

**Ученый совет университета постановляет:**

1. Одобрить принципы формирования плана финансово-хозяйственной деятельности на 2020 год.
2. Разработать предложения по привлечению в 2020 году дополнительного финансирования.

Ответственные: проректоры по направлениям деятельности, руководители структурных подразделений.

Срок: 20.12.2019.

1. Разработать систему формирования финансовых резервов для обеспечения финансово-хозяйственной деятельности РГПУ им. А. И. Герцена.

Ответственный: начальник планово-финансового управления.

Срок: 31.03.2020.

Контроль за исполнением настоящего постановления возложить на проректора по экономической деятельности.